



**ЛИГАИ
ФУТБОЛИ
ТОҶИКИСТОН**

**СИЁСАТИ ЛИТСЕНЗИЯКУНОНИИ КЛУБҲО
ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР СОЛИ 2022**

Душанбе 2022

**«Тасдиқ мекунам»
Директори генералии ТЧВ
«Лигаи миллии футболи Тоҷикистон»
_____ Шоқурбонов С.Д.
«_____» _____ соли 2022**

**СИЁСАТИ ЛИТСЕНЗИЯКУНОНИИ КЛУБҲО
ДАР ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР СОЛИ 2022**

Душанбе 2022

МУНДАРИЧА

р/т	Мавзӯ	Саҳифа
1.	Муқаддима	4 - 5
2.	Мақсадҳо	5 - 6
3.	Раванд ва натиҷаҳо аз роҳандозии сиёсати литсензиякунонӣ	6 - 8
4.	Дастгирии клубҳо	8 - 9
5.	Хулоса	9

1. МУҚАДДИМА

Рушди бемайлони дилхоҳ соҳа, аз ҷумла футболро бе дурнамои сиёсати муайян ва фарогир тасаввур кардан номумкин аст. Литсензиякунонии клубҳо бахши умдаи соҳаи футбол ба шумор рафта, ноил гаштан ба ҳадафҳои бузург дар футболи миллии бе амалии намудани сиёсати он, ғайриимкон мебошад.

Бо дарки амиқи масъалаи мазкур ва зарур шуморидани амалисозии сиёсати литсензиякунонии клубҳои футболи касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон Лигаи футболи Тоҷикистон лоиҳаи ин дурнаморо таҳия намуда, барои пиёда намудани он дар чаҳорҷӯби муқаррароти таъиннамудаи Федератсияи байналмилалӣ асолисиатсияҳои футбол (ФИФА) ва Конфедератсияи футболи Осиё (КФО) бо дарназардошти шароити иқлимӣ, иқтисодӣ, молиявӣ, технологияи клубҳои футболи касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон шуруъ аз соли 2015 Низомномаи литсензиякунонии клубҳои футболи касбиро таҳия намуда, тадричан онро такмил дод.

Пайваст шудан ба платформаи байналмиллалӣ Низоми маъмурии литсензиякунонии клубҳо (CLAS) яке аз дастовардҳои беназир дар футболи миллии ба шумор меравад. Пайвастан ба платформаи мазкур қадами нахуст дар амалисозии сиёсати литсензиякунонии клубҳо буда, омилҳои инсонӣ дар раванди литсензиякунонии клубҳо, сарфа намудани вақт, масофа, маҳзани нигоҳдории маълумотро бамаротиб коҳиш дода, дастрасии умумиро ба маҳзани маълумоти зарурии клуб (КФО, ФФТ, ЛФТ ва Клуб) ҷиҳати баррасиву омӯзиш ва пешниҳоди литсензия осону дастрас намуд.

Дар ин росто, пас аз татбиқи пурраи барномаи рақамии CLAS барои иштирок дар мусобиқаҳои КФО, Лигаи футболи Тоҷикистон тасмим гирифт барномаи мазкурро дар литсензиякунонии клубҳо барои мусобиқаҳои миллии низ тайи солҳои 2021 – 2025 пурра амалии созад.

ТҶВ «Лигаи милли футболи Тоҷикистон» (ЛФТ) сиёсати литсензиякунонии клубҳои футболи касбии Тоҷикистонро дар чаҳорҷӯби баробарӣ ва бо риояи қатъии талаботи низомномаҳо, инчунин кодексҳои муқаррарнамудаи ФИФА, КФО, ФФТ ва ЛФТ дар раванди литсензиякунонии клубҳои футболи касбии Лигаи футболи Тоҷикистон дар қаламрави Ҷумҳурии Тоҷикистон амалии менамояд.

Сиёсати литсензиякунонии клубҳо аз ҷониби ЛФТ бо дар назардошти шароит ва имкониятҳои ватанӣ, инчунин риоя ва татбиқи нисбии талабот ба меъёрҳои КФО ва ФИФА барои клубҳои футболи лигаҳои олии ва якуми Ҷумҳурии Тоҷикистон таҳия шудааст.

Ҳадафи сиёсати мазкур роҳнамоӣ дар талошҳо барои такмили пайваста дар тамоми ҷанбаҳои футболи клубӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба шумор меравад.

Сиёсати мазкур барои ба танзим даровардани фаъолияти клубҳои ватанӣ, баланд бардоштани шароити инфрасохтори онҳо ва мутобиқгардонии клубҳо ба меъёрҳои варзишӣ, инфрасохторӣ, кадрӣ, маъмури, ҳуқуқӣ, молиявӣ ва талаботҳои байналмилалӣ барои боз ҳам баланд бардоштани сатҳи сифати футболи клубӣ пешбинӣ шудааст.

2. МАҚСАДҲО

Мақсад аз амалӣ намудани сиёсати мазкур ин:

- ба даст овардани вазъи устувори молия, эътимодноӣ, самаранокӣ ва ҳамгироии клубҳо бо ЛФТ ва заминагузорӣ барои ҳосил намудани роҳхат чиҳати иштироки тадриҷӣ аз Лигаи дуюм ба Лигаи якум ва аз Лигаи якум ба Лигаи оӣ ва аз Лигаи оӣ дар мусобиқаҳои клубии Конфедератсияи футболи Осиё;

- баланд бардоштани сатҳи идоракунии футболи ватанӣ дар доираи сиёсати литсензиякунонӣ;

- сиёсати идоракунӣ ва назорати ҳама ҷанбаҳои марбут ба майдони иттилоотӣ ва ҷалби ҳарчи бештари мухлисонро ҳаводорони футболи клубӣ;

- рушд ва такмили пайвастаи клубҳои футболи кишвар ва мактабҳои футболи ватанӣ ва мутобиқ гардонии клубҳои ватанӣ, марҳила ба марҳила ба меъёр ва талаботҳои футболи муосир;

- баланд бардоштани сатҳи сифати бозиҳо ва рақобатпазир гардонидани клубҳо тавассути ҷалби мураббиёни баландихтисос;

- таъмини иштироки пайвастаи дастаҳои наврасону ҷавонон дар мусобиқаҳо ва рушди ҳайатҳои наврасону ҷавонони клубҳои Лигаи оӣ;

- таъмини шароити муносиби машқу тамрин барои клубҳои ватанӣ;

- такмил додани сиёсати сохтори кадрӣ, маъмурии клубҳои футбол барои фаъолияти самаранок ва шаффоф;

- беҳтар намудани вазъи иқтисодӣ ва молиявӣи клубҳо, инчунин ба даст овардани даромад тавассути фаъолияти самарабахши маркетингӣ ва тиҷоратии клубҳо;

- марҳила ба марҳила гузариш намудани клубҳои футболи кишвар аз шакли идоракунии футболи классикӣ ба шакли муосири худмаблағгузор ва тиҷоратӣ;

- омода намудани чехраҳои нави футболи муосир барои дастаҳои мунтахаби кишвар;

- ба роҳ мондани мониторинги доимӣ, арзёбӣ ва баррасии равандҳои сиёсати литсензиякунонии клубҳо барои таъмини давомнокии хизматрасонии босифат ва сатҳи баланди қаноатмандии ҷонибҳои манфиатдор;

- дар доираи барномаҳои кӯтоҳмуддат ва дарозмуддат, ки аз ҷониби ЛФТ ва ФФТ таҳия ва пешниҳод мегарданд, марҳила ба марҳила бунёд намудани академияҳои футбол дар назди клубҳои касбӣ;

- тадричан амалӣ намудани сиёсати литсензиякунонии пурраи электронии клубҳо, яъне тағйир додани коргузорӣ ва ҳуҷҷатнигорӣ дар раванди литсензиякунонӣ аз шакли дастӣ-варақӣ ба шакли электронӣ-онлайн.

3. РАВАНД ВА НАТИҶАҲО АЗ РОҲАНДОЗИИ СИЁСАТИ ЛИТСЕНЗИЯКУНОНӢ

Раванди асосии татбиқи сиёсати литсензиядихӣ чунин аст:

1. Лигаи футболи Тоҷикистон дар доираи риояи принципҳои варзишӣ клубҳоеро, ки хоҳиши иштирок кардан дар бозиҳои ЛФТ байни дастаҳои Лигаи олиро доранд ва роҳхат пайдо намудаанд, даъват менамояд.

2. Клубҳои довталаб ба литсензия бояд ҷараёни иҷрои талаботи литсензиядихиро фавран пас аз додани тавзеҳот аз ҷониби ЛФТ оид ба иҷрои меъёрҳо ва талаботҳои дар Низомномаи литсензиякунонии клубҳои Лигаи олий барои соли 2022 дарҷгардида, дар барномаи CLAS (дар платформаи ЛФТ) оғоз кунанд.

3. Маъмурияти литсензиядихандаи ЛФТ бояд бо клубҳои довталаб барои гирифтани литсензия дар тамос бошад ва мунтазам назорати ҷиддӣ барои татбиқ ва иҷрои талаботи меъёрҳои раванди литсензиякунониро дар барномаи CLAS (дар платформаи ЛФТ) амалӣ созад. Дар пешниҳоди маълумоте, ки клуби довталаб ба он ниёз дорад, маслиҳату машварати худро дарёф надорад.

4. Довталабони литсензия бояд ҳуҷҷатҳои зарурии тасдиқкунандаро барои гирифтани литсензия ҷиҳати мутобиқати онҳо ба меъёрҳои литсензиядихӣ пешниҳод кунанд. Санаи охирини пешниҳоди ҳуҷҷатҳои тасдиқкунанда барои иштирок дар мавсими ояндаи мусобиқаҳои ЛФТ аз ҷониби литсензиядиханда дар асоси фармоиш ва қарори дахлдор муайян карда мешавад.

5. Маъмурияти литсензиядиҳии ЛФТ ҳуҷҷатҳои пешниҳоднамудаи клубҳоро мувофиқи қоидаҳо, пас аз он ки клубҳои довталаб аризаи хаттӣ ва ҳуҷҷатҳои заруриро пешниҳод менамоянд, арзёбӣ мекунад.

6. Маъмурияти литсензиядиҳандаи ЛФТ вазифадор аст, ки ба Комиссияи назоратию санчишӣ маълумоти мухтасар дар бораи клубҳоро пеш аз оғози раванди назорату санчиш, пешниҳод намояд.

7. Комиссияи назоратию санчишии ЛФТ пас аз боздид ва баррасии ҳуҷҷатҳои пешниҳодгардида, оид ба додани литсензия ба клуби довталаб қарор қабул мекунад. Қарори Комиссияи назоратию санчишӣ дар давоми 3 рӯзи пас аз қабули қарор ба клуби довталаб дастрас карда мешавад.

8. Клуби довталаб барои литсензия дар сурати нагирифтани литсензия, метавонад ба директори генералии Лигаи футболи Тоҷикистон аризаи шикоятӣ пешниҳод намояд. Шикоят бояд дар шакли хаттӣ бо ҳуҷҷатҳо ва далелҳо дар давоми 7 рӯзи корӣ пас аз гирифтани ҷавоби рад аз ЛФТ, пешниҳод карда шавад. Нусхаи шикоят бояд ба маъмурияти литсензиядиҳандаи ЛФТ ва Комиссияи шикоятӣ ҳамроҳ бо бастаи ҳуҷҷатҳо ва далелҳо пешниҳод карда шавад.

9. Комиссияи шикоятӣ ариза, ҳуҷҷатҳои тасдиқкунанда ва далелҳоро таҳлил ва баррасӣ намуда, қарор дар бораи додан ё рад кардани литсензия ба клуби довталабро қабул намуда, ҷавоби қарори ниҳой дар муддати 3 рӯз ба клуби довталаб фиристода мешавад.

10. Лигаи футболи Тоҷикистон ба ҳамаи клубҳои довталаб барои литсензия ҳуқуқҳои баробар ва якхеларо, ки барои гирифтани литсензия мууроҷиат кардаанд, кафолат медиҳад.

11. Лигаи футболи Тоҷикистон 3 рӯз пас аз қабули қарори ниҳой дар бораи додани литсензия ба клубҳои довталаб ба КФО маълумот манзур менамояд.

12. Лигаи футболи Тоҷикистон дар ҳама марҳилаҳои раванди асосӣ бо клубҳои довталаби литсензия муносибати баробарро анҷом медиҳад.

Натиҷаҳо аз роҳандозии сиёсати литсензиякунонӣ чунин аст:

Дар натиҷаи роҳандозии пурраи сиёсати литсензиякунонӣ ва иҷрои ҳамаи талаботу меъёрҳои варзишӣ, инфрасохторӣ, кадрӣю маъмурӣ, ҳуқуқӣ ва молиявӣ рақобати солим миёни клубҳои ватанӣ суръати тоза касб намуда, баҳри мушарраф шудан ба мақоми беҳтарин бозингар ва даста, дар арсаи футболи ватанӣ клубҳо талош хоҳанд кард, ки дар натиҷа:

- ба низом даровардани ҷанбаҳои ҳуқуқӣ ва коргузори клубҳои футбол ва риояи талаботи қонунҳои амалкунандаи Ҷумҳурии

Тоҷикистон ва Созмонҳои бонуфузи байналмилалӣ варзишӣ (ФИФА, АФК, КАФА);

- аз байн бурдани мушкилиҳои молиявӣ ва иштироки бардавом дар Чемпионати Тоҷикистон ва мусобиқаҳои дохилию байналмилалӣ клубҳои футболи касбӣ;

- рақобатпазир гаштани клубҳои ватанӣ барои иштирок дар мусобиқаҳои байналмилалӣ;

- мутобиқ гардонии клубҳои ватанӣ, марҳила ба марҳила ба меъёр ва талаботҳои сиёсати литсензиякунонии футболи муосир.

4. ДАСТГИРИИ КЛУБҲО

Кормандони ЛФТ барои ҳамаи масъалаҳои маъмурӣ, ки ба сиёсати литсензиякунонӣ ва дастгирии клубҳо вобаста аст, ҷиҳати иҷрои меъёру талаботҳои литсензиякунонӣ ва масъалаҳои марбут ба онро мусоидат менамоянд:

- боздид аз клубҳо ва машваратҳои муфид ба кормандони онҳо оид ба истифодабарӣ, ворид намудани маълумот, корбурди техникаи барнома ва пурра намудани меъёрҳои литсензиякунонии клубҳо дар барномаи CLAS ҷиҳати иштирок дар Чемпионати Тоҷикистон, мусобиқаҳои Ҷоми КФО ва Лигаи қаҳрамонҳои Осиё;

- масъулияти танзим, назорат ва марҳила ба марҳила татбиқ ва корбурди барномаи CLAS миёни клубҳои лигаҳои олимпӣ, яқум ва дуюм;

- назорат, маслиҳату машварат ва ислоҳи камбудихо дар раванди асосии пур намудани маълумот ва ворид намудани ҳуҷҷатҳои дахлдори клубҳои Лигаи олимпӣ дар барномаи CLAS;

- баргузор намудани семинарҳои омӯзишӣ, курсҳо барои менечерон ва масъулони барномаи CLAS дар клубҳо оид ба аҳамият ва истифодабарии пурраи барномаи мазкур;

- таъмини раванди асосии меъёрҳои литсензиякунонии клубҳои Лигаи олимпӣ ҷиҳати иштирок дар Чемпионати Тоҷикистон, мусобиқаҳои Ҷоми КФО ва Лигаи қаҳрамонҳои Осиё;

- пешниҳоди аризаи дархостӣ ва шаблонҳо ба клубҳо;

- пешниҳод намудани қарорҳои содиршуда вобаста ба литсензиякунонии клубҳои Лигаи олимпӣ Тоҷикистон ба КФО;

- арзёбии ҳуҷҷатҳои манзурнамудаи клубҳои Лигаи олимпӣ роҷеъ ба литсензиякунонии клубҳо дар барномаи CLAS;

- ҳамасола пешниҳоди Низомномаи литсензиякунонии клубҳои Лигаи олимпӣ ва яқум ба клубҳои Лигаҳои олимпӣ ва яқум, инчунин маслиҳату машварат барои пешниҳоди дурусти ҳуҷҷатҳо аз ҷониби клубҳои

лигаҳои олий ва яқум ба комиссияи литсензиякунонӣ чиҳати иштирок дар Чемпионати Тоҷикистон;

- барои махфӣ нигоҳ дорштани маълумотҳои молиявӣ, ҳуҷжатҳои расмӣ, маълумотҳои дастаҳои футбол инчунин, тамоми ҳуҷжатгузориҳои клубҳои футбол ТҶВ «Лигаи миллии футболи Тоҷикистон» масъул мебошад.

Лигаи футболи Тоҷикистон қабл аз оғози мавсими нави футбол дар ҳамкорӣ бо мутахассисони самтҳои гуногуни футбол (ҳуқуқшинос, муҳосиб, масъули баҳши иншооти варзишӣ, агроном, намояндагон аз лигаҳои наврасон, занона ва футзал,) аз ФФТ, ҳамзамон, бо ҷалби мутахассисон аз идораҳои давлатӣ, сӯхторхомушкунӣ, баҳши таъмини тартиботи ҷамъиятӣ, дар ҳайати комиссияи назоратӣ санҷишӣ таҳти раёсати сарпарастии соҳавии Лига ва Директори генералии Лигаи футболи Тоҷикистон аз ҳамаи клубҳои касбии Тоҷикистон ва варзишгоҳҳо, инчунин воҳурӣ бо раисони вилоятҳо ва шаҳру ноҳия боздид ба амал оварда, машвартҳои корӣ ва фаҳмондадиҳии сиёсати литсензиякунониро шарҳу тавзеҳ мидиҳанд.

5. ХУЛОСА

ТҶВ «Лигаи миллии футболи Тоҷикистон» чиҳати татбиқи сиёсати литсензиякунонии клубҳои касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон тамоми чораҳои заруриро ба кор бурда, дар ҳамкорӣ бо Ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дар доираи барномаҳои кӯтоҳмуддат ва дарозмуддат барои рушди соҳаи футболи миллии ва варзиш (машвартҳои соҳавӣ барои бунёди варзишгоҳҳо дар вилоятҳо ва шаҳру ноҳия), ки аз ҷониби Ҳукумати мамлакат қабул мегардад, роҳандозӣ менамояд.

Равандҳои татбиқи сиёсати литсензиякунонии клубҳо ташаккулёбанда ва такмилталаб мебошад, ки бо дар назардошти талаботи футболи муосир сол аз сол бо навгониҳо моро водор менамояд, ки дар ҳамкорӣ бо созмонҳои байналмилалии футбол (ФИФА, КФО) чиҳати такмилу мутобиқгардонии он ҳамкориҳои машвартҳои зичро роҳандозӣ намоем.

Ҳамзамон, ФФТ ва ЛФТ дар доираи ҳамкориҳои мутақобилан судманд ва дар асоси ёрдошти тафохуми баимзорасида бо федератсияҳо ва ассотсиатсияҳои футболи кишварҳои хориҷӣ (Узбекистон, Қирғизистон, Қатар, Кореяи Ҷанубӣ, Арабистони Сауди...) мутахассисони ФФТ бо мақсади мубодилаи таҷриба ба кишварҳо мухтал сафарбар мегарданд.

Федератсияи футболи Тоҷикистон ва Лигаи футболи Тоҷикистон татбиқи сиёсати литсензиякунонии клубҳои футболро дур аз тамоюл ба сиёсатҳои минтақавӣ, арзишҳои динӣ, наҷодӣ ва этникӣ амалӣ намуда, ҳадаф аз татбиқи сиёсати мазкур танҳо мусоидат дар рушди соҳаи футболи касбӣ, бунёди академияҳои футболӣ, таъсиси ҳарчи бештари клубҳои ҷавобгӯ ба талаботи замони муосир, гузаштан аз шакли литсензиякунонии ҳаттӣ ба шакли рақами (Digital), инчунин мусоидати клубҳои феълан амалкунанда дар Ҷумҳурии Тоҷикистон ба мутобиқати онҳо бо футболи муосир мебошад.